



Ausschreibung „Projekt Management Office  
Leistungen im Projekt Cloudifizierung Rechenzentrum  
ZDF“:  
Eignungskriterien technische Leistungsfähigkeit

---

## Ausschreibung

---

# Projekt Management Office Leistungen im Projekt Cloudifizierung Rechenzentrum ZDF:

---

## Eignungskriterien technische Leistungsfähigkeit

---



**Ausschreibung „Projekt Management Office  
Leistungen im Projekt Cloudifizierung Rechenzentrum  
ZDF“:  
Eignungskriterien technische Leistungsfähigkeit**

Für die Qualifikationen Q1 und Q2 sind jeweils zwei Referenzprojekte darzustellen.

Für diese Referenzprojekte gilt: Erwartet werden Projekte aus den letzten 5 Jahren (laufend oder Projektabschluss), die Mindestdauer der Projekte beträgt 3 Monate, das Mindestvolumen der Projekte beträgt 2.000.000 Euro (Gesamtbudget). Die Projekte müssen bei Kunden innerhalb der EU oder in Großbritannien erbracht worden sein (Firmensitz / relevante Niederlassung des Auftraggebers).

**Q1: Erfahrung mit der Funktionsweise, Geschäftsbedingungen und Verträgen der Hyperscaler AWS, GCP, MS Azure**

Erwartet werden Referenzen, bei denen der Bieter Vertragsverhandlungen mit mindestens einem der drei Hyperscaler (AWS, GCP, MS Azure) geführt und erfolgreich zum Abschluss gebracht hat. Hierbei muss der Vertrag direkt mit einem der genannten Hyperscaler ohne zwischengeschalteten Reseller oder Systemintegrator verhandelt worden sein. Bei den Verhandlungen muss der Bieter eine tragende Rolle eingenommen haben (Beratung des Auftraggebers zu Möglichkeiten der Vertragsgestaltung; Vorbereitung, Leitung und Nachbereitung der Verhandlungsgespräche mit den Hyperscalern).

**Q2: Erfahrung mit der Funktionsweise, Geschäftsbedingungen und Verträgen von Cloud Migrations- und Enablement-Partnern**

Erwartet werden Referenzen, bei denen der Bieter Vertragsverhandlungen mit Cloud Migrations- und Enablement-Partnern geführt und erfolgreich zum Abschluss gebracht hat. Hierbei muss der Bieter eine tragende Rolle eingenommen haben (Beratung des Auftraggebers zu Möglichkeiten der Vertragsgestaltung; Vorbereitung, Leitung und Nachbereitung der Verhandlungsgespräche mit den Cloud Migrations- und Enablement-Partnern).



**Ausschreibung „Projekt Management Office  
Leistungen im Projekt Cloudifizierung Rechenzentrum  
ZDF“:  
Eignungskriterien technische Leistungsfähigkeit**

**Qualifikationen: Branchenspezifisches Projektmanagement (Medien und/oder öffentliche Auftraggeber)**

Für die Qualifikation Q3 sind zwei Referenzprojekte darzustellen. Erwartet werden IT-Projekte (Software-Projekte, gemischte Projekte Hard- und Software, keine reinen Hardware-Projekte). Die Projekte müssen bei Medienunternehmen und/oder öffentlichen Auftraggebern erbracht worden sein.

Weiterhin gilt: Erwartet werden Projekte aus den letzten 5 Jahren (laufend oder Projektabschluss), die Mindestdauer der Projekte beträgt ein Jahr, das Mindestvolumen der Projekte beträgt 500.000 Euro (Gesamtbudget). Die Projekte müssen bei Kunden innerhalb der EU oder in Großbritannien erbracht worden sein (Firmensitz / relevante Niederlassung des Auftraggebers).

**Q3: Projektmanagement von IT-Projekten bei Medienunternehmen und/oder öffentlichen Auftraggebern**

Erwartet werden IT-Projekte (Software-Projekte, gemischte Projekte Hard- und Software, keine reinen Hardware-Projekte), bei denen der Bieter Projektmanagementtätigkeiten erbracht hat. Folgende Tätigkeiten müssen hierbei durch den Bieter erbracht worden sein:

- **Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von Projektmeetings**

Der Bieter hat Projektmeetings vorbereitet (Terminorganisation mit allen Beteiligten, Erstellung einer Agenda), durchgeführt (Gesprächsleitung / Timeboxing) und nachbereitet (Erstellung Meeting Minutes / Aufgabenliste, Verteilung und Nachhalten der Abarbeitung).

- **Risikomanagement: Aufbau und Pflege von Risiko- und Entscheidungsmatrizen**

Der Bieter hat Risiko- und Entscheidungsmatrizen (Risk and Decision Log) inkl. Bewertung der Risiken (Eintrittswahrscheinlichkeit, Schadenshöhe, Risikowert) angelegt und fortlaufend gepflegt.

- **Stakeholdermanagement: Vorbereitung und Durchführung von Projektkommunikationsmaßnahmen, Erstellung und Pflege von Stakeholderlisten**



**Ausschreibung „Projekt Management Office  
Leistungen im Projekt Cloudifizierung Rechenzentrum  
ZDF“:  
Eignungskriterien technische Leistungsfähigkeit**

Der Bieter hat Projektkommunikationsmaßnahmen (Wikis, Präsenzveranstaltungen, Online-Veranstaltungen z.B. mit virtuellen Whiteboards), eigenverantwortlich geplant und durchgeführt und entsprechende Stakeholderlisten angelegt und gepflegt.

- **Berichtswesen: Erstellung von Projektstatusberichten**

Der Bieter hat Projektstatusberichte inkl. Statusbewertung hinsichtlich finanziellen, zeitlichen und qualitativen Projektsituation erstellt.

- **Vertragsmanagement: Durchführung der Lieferkontrolle bei Softwareprojekten, Organisation von Prüfung und Abnahmen**

Der Bieter hat Verträge mit externen Dienstleistern hinsichtlich Liefergegenständen, Terminen, Abnahmen sowie Mitwirkungs- und Beistellungsleistungen des Auftraggebers fortlaufend überwacht und den Status in elektronischer Form gepflegt.

- **Projektplan: Nachhalten, Abstimmung und Pflege des Projektplans inkl. aller Abhängigkeiten**

Der Bieter hat die Terminsituation im Projekt fortlaufend überwacht. Hierzu gehörten die Anpassung und Abstimmung des Projektplans bei Terminverschiebungen unter Berücksichtigung der spezifischen Gegebenheiten und Abhängigkeiten im Projekt (z.B. Verfügbarkeit spezifischer Ressourcen (Entscheider, Experten, Administratoren etc.)) auf Seiten von Auftraggeber und externen Dienstleistern sowie der fachlichen Abhängigkeiten der Projektphasen und Liefergegenstände untereinander.

- **Steuerung von externen Dienstleistern**

Der Bieter hat externe Dienstleister im Projekt aktiv gesteuert. Dies beinhaltet das Nachhalten der durch den/die Dienstleister zu erbringenden Leistungen entsprechend der vertraglichen Verpflichtungen und/oder des Projektplans und das Initiieren entsprechender Eskalationsstufen mit Dienstleistern und ggf. Auftraggeber.

- **Steuerung von Ressourcen des Auftraggebers**

Der Bieter hat die Steuerung der Ressourcen des Auftraggebers im Projekt übernommen. Dies beinhaltet das Nachhalten der durch den Auftraggeber zu erbringenden Leistungen entsprechend der vertraglichen Verpflichtungen (Mitwirkungspflichten, Beistellungen) und/oder des Projektplans und das Initiieren entsprechender Eskalationsstufen mit den Projektverantwortlichen des Auftraggebers.